

PATVIRTINTA  
Varėnos rajono savivaldybės tarybos  
2022 m. kovo 29 d. sprendimu Nr. T-IX- 877



## Uždarnosios akcinės bendrovės **VARĖNOS AUTOBUSŲ PARKAS**

**2021 m. veiklos ataskaita**



**Varėna,  
2021 m.**

## TURINYS

1. Pagrindinė informacija
2. Informacija apie bendrovės veiklos rezultatus
3. Ekonominiai rodikliai
4. Išvados
5. Pasiūlymai 2022 m.

## PAGRINDINĖ INFORMACIJA

Keleivinis transportas Lietuvoje yra strategiškai plėtojama ūkio šaka, kuri apima keleivių vežimą įvairiomis transporto priemonėmis. Transportui tenka svarbus vaidmuo, kuriant materialines vertybes, racionaliai išdėstant teritorijoje gamybines jėgas, tenkinant gyventojų susisiekimo poreikius. Keleivinio transporto vežėjai siekia užtikrinti šalies, jos regionų, miestų ar gyvenviečių funkcionavimą, gyventojų ryšius. Viešasis transportas turi ypatingą socialinę reikšmę, kadangi žmonėms yra sudaroma galimybė nuvykti į darbą, mokymo ar gydymo įstaigas, taip pat atlikti buitines – kultūrinės keliones.

Be to transporto lengvatų įstatymas suteikia galimybę kai kuriems piliečiams viešuoju keleiviniu kelių transportu važiuoti nemokamai arba su 50 ir 80 proc. nuolaida. Taip pat galima akcentuoti, kad keleivinis transportas padeda spręsti svarbų uždavinį – kuo geriau patenkinti gyventojų poreikius, suteikti visapusišką informaciją apie paslaugas ir maršrutus, užtikrinti saugų ir savalaikį keleivių ir moksleivių vežimą.

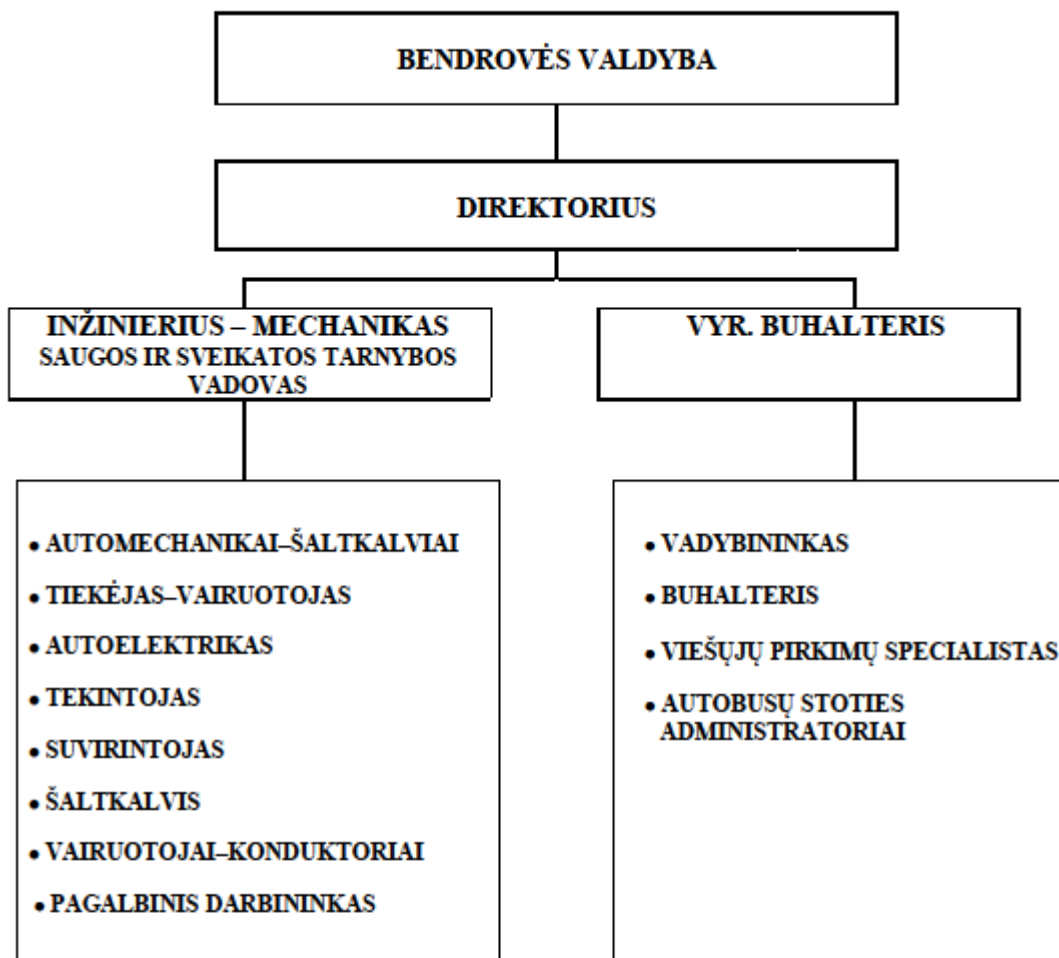
Varėnos valstybinis autobusų parkas įregistruotas 1992 m. sausio 2 d. Varėnos savivaldybės rejestro tarnyboje, 1995 m. liepos 20 d. buvo reorganizuotas į uždarąją akcinę bendrovę „Varėnos autobusų parkas“ – toliau Bendrovė.

Įgyvendindamas pagrindinės veiklos užduotis, **Bendrovės kolektyvas atlieka šias funkcijas:**

- organizuoja viešojo transporto eismą numatytais maršrutais - pagal parengtus eismo grafikus vietinio (priemiestinio) ir tolimojo (tarpmiestinio) susisiekimo reguliariaisiais maršrutais bei užsakomaisiais reisais;
- tikrina ir kontroliuoja vairuotojų darbą (ar saugiai ir patogiai vežami keleiviai, ar laikomasi saugaus eismo reikalavimų);
- atlieka transporto priemonių techninės priežiūros ir remonto darbus.

Bendrovės steigėjas ir vienintelis akcininkas yra Varėnos rajono savivaldybė, kuriai priklauso 100 procentų bendrovės akcijų. Bendrovės įstatinis kapitalas yra 251 211 Eur, vienos akcijos vertė – 18,83 Eur.

2021 m. gruodžio 31 d. Bendrovėje dirbo - 31 darbuotojas.



1 schema. UAB "Varėnos autobusų parkas" valdymo schema.

## INFORMACIJA APIE BENDROVĖS DARBUOTOJUS

2021 m. Bendrovėje dirbo 31 darbuotojas, iš jų 2 administracijos darbuotojai, 7 techniniai darbuotojai ir 22 darbuotojai, kurie vykdo pagrindinius, remonto darbus, teikia paslaugas rajono gyventojams. Įmonės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2021 metais buvo 968 Eur neatskaičius mokesčių, vairuotojų – konduktorių – 904 Eur. 2021 m. bendrovėje dirbo 15 vairuotojų-konduktorių, iš kurių 5 darbuotojai yra pensijinio amžiaus.

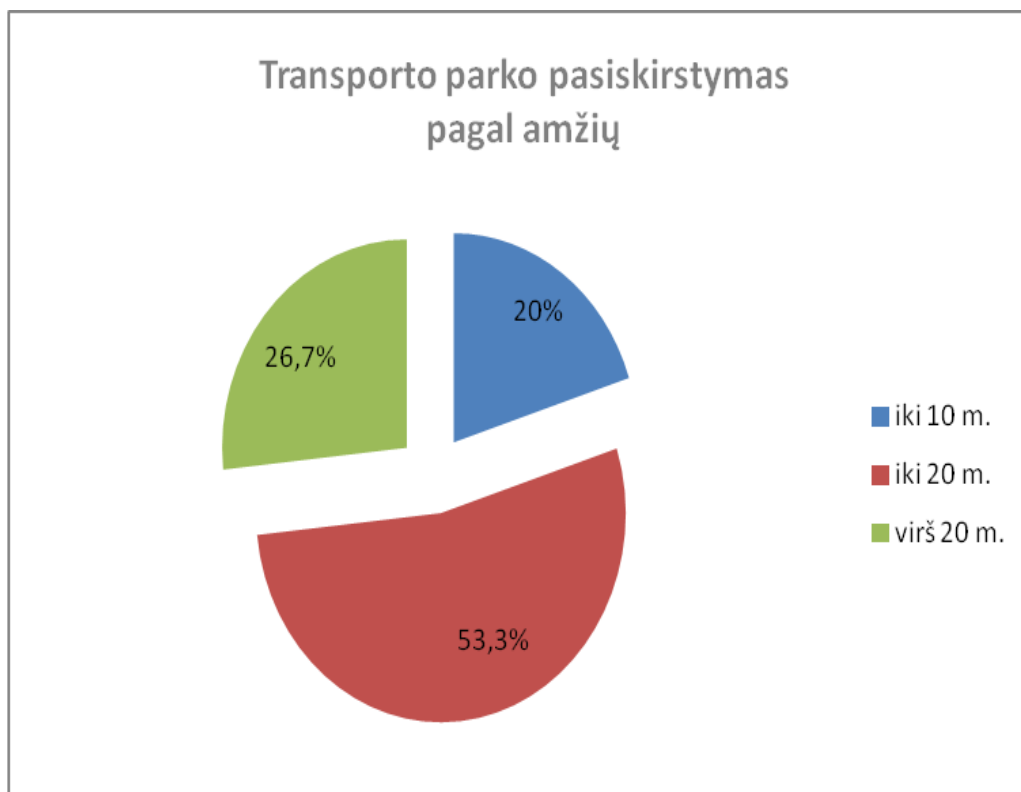
## INFORMACIJA APIE BENDROVĖS VEIKLOS REZULTATUS

2021 m. gruodžio 31 d. Bendrovės transporto parką sudarė 15 autobusų ir 2 mikroautobusai. Įsigijome vieną „VW Transporter“ markės mikroautobusą.

Eil. Nr.	Modelis	Pagaminimo metai	Amžius (m.)	Sėdimų vietų skaičius (vnt.)
<b>AUTOBUSAI</b>				
1.	MB 815	1999	22	27
2.	MB 814	2000	21	23
3.	MB 515 CDI	2007	14	24
4.	MB 516 CDI	2009	12	23
5.	MB 518 SPRINTER	2010	11	19
6.	MB 516 SPRINTER	2011	10	22
7.	MB O 815 VARIO	2002	19	25
8.	MB 516 SPRINTER	2014	7	22
9.	FORD TRANSIT	2007	14	17
10.	VW CRAFTER	2010	11	22
11.	MAN 11/230 IRIZAR	1994	27	33
12.	IVECO 95E 18	1999	22	31
13.	MB O 510 TOURINO	2008	13	38
14.	MB O 510 TOURINO	2009	12	39
15.	MB 818 D	2012	9	32
<b>MIKROAUTOBUSAI</b>				
1.	VW TRANSPORTER	2007	14	8+1
2.	FORD TRANSIT	1999	21	8+1

1 lentelė. UAB „Varėnos autobusų parkas“ autotransporto priemonių sąrašas.

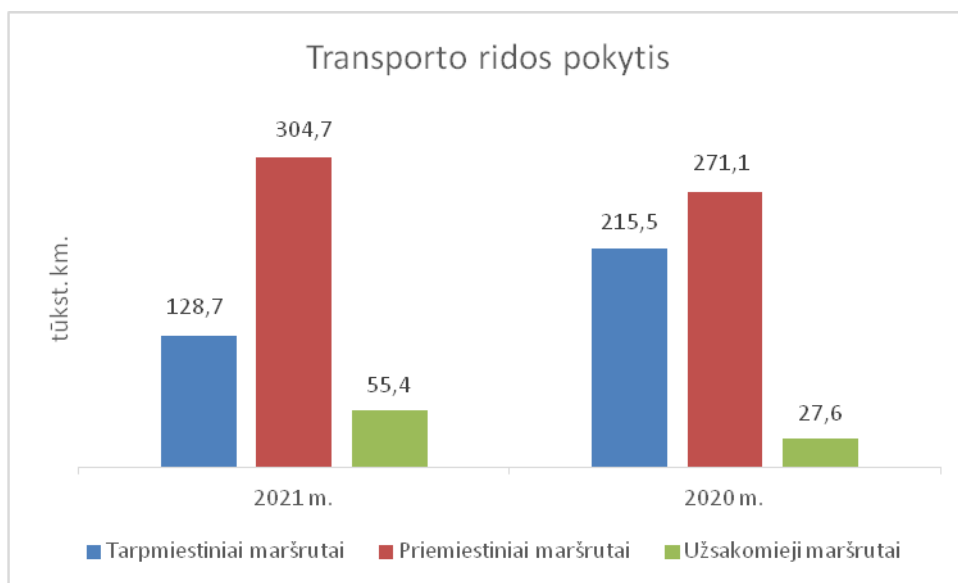
Bendrovės transporto parką reikia kasmet atnaujinti, įsigyjant nors po vieną naudotą autobusą, ko pasekoje, naujesnių autobusų eksploatacinės išlaidos sumažėtų.



1 diagrama. Transporto parko pasiskirstymas pagal amžių.

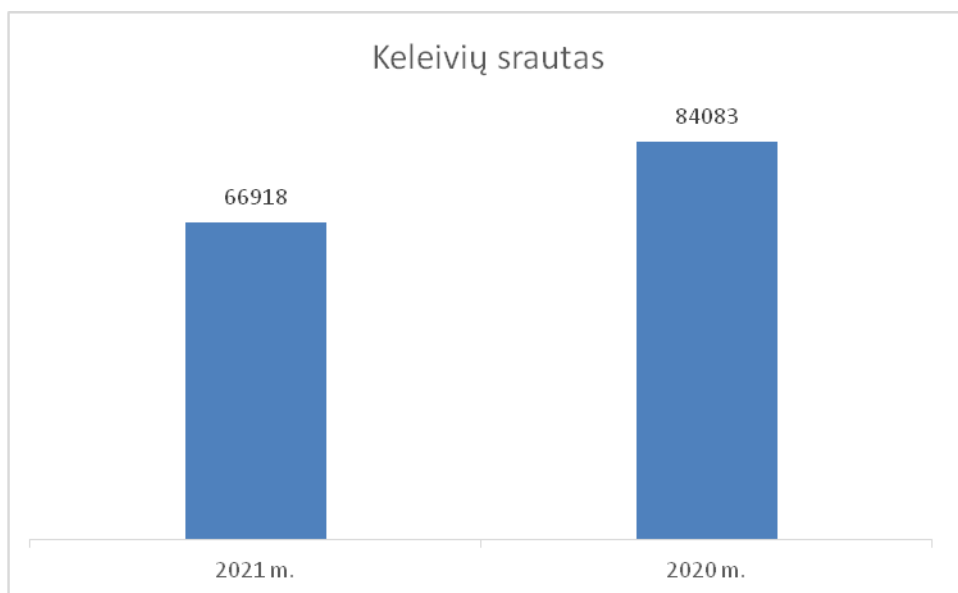
2021 metais aptarnauta 18 reguliarių maršrutų, iš jų: 15 – priemiestinių, 3 – tarp miestinių. Bendras maršrutų ilgis – 1 079 km, priemiestinių – 771 km, tarp miestinių – 308 km.

Autobusų bendroji rida – 488,7 tūkst. km, iš jų: tarp miestiniais maršrutais – 128,8 tūkst. km, priemiestiniais maršrutais – 304,7 tūkst. km, užsakomaisiais maršrutais – 55,4 tūkst. km. Bendroji keleivinio transporto rida, palyginti su 2020 metais, sumažėjo 25,5 tūkst. km.



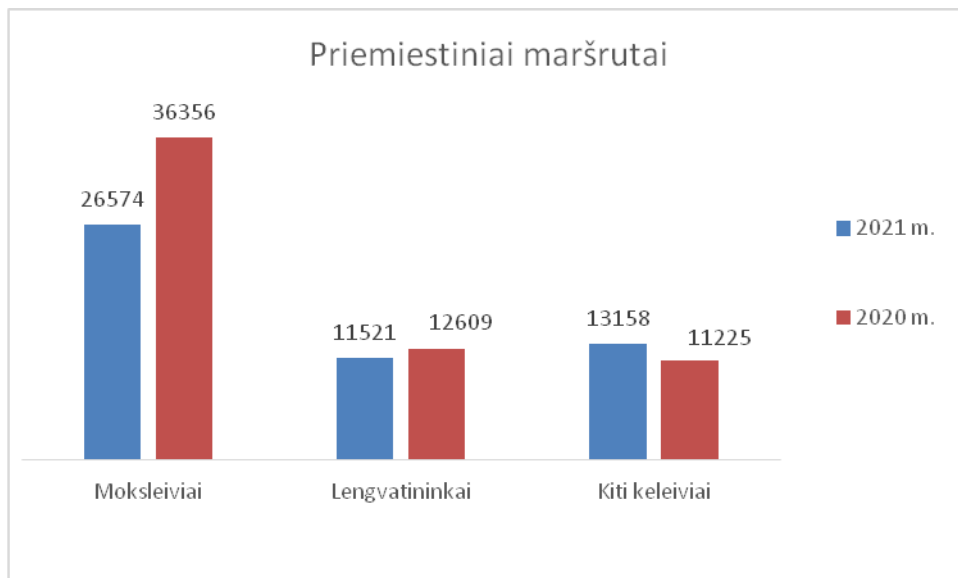
2 diagrama. UAB „Varėnos autobusų parkas“ autobusų bendrosios ridos pokytis.

Bendrovės transportu vežta 66 918 keleivių, iš jų: 26 969 – moksleiviai, 39 949 – keleiviai. Vežta 17 165 keleiviais mažiau negu 2020 metais.



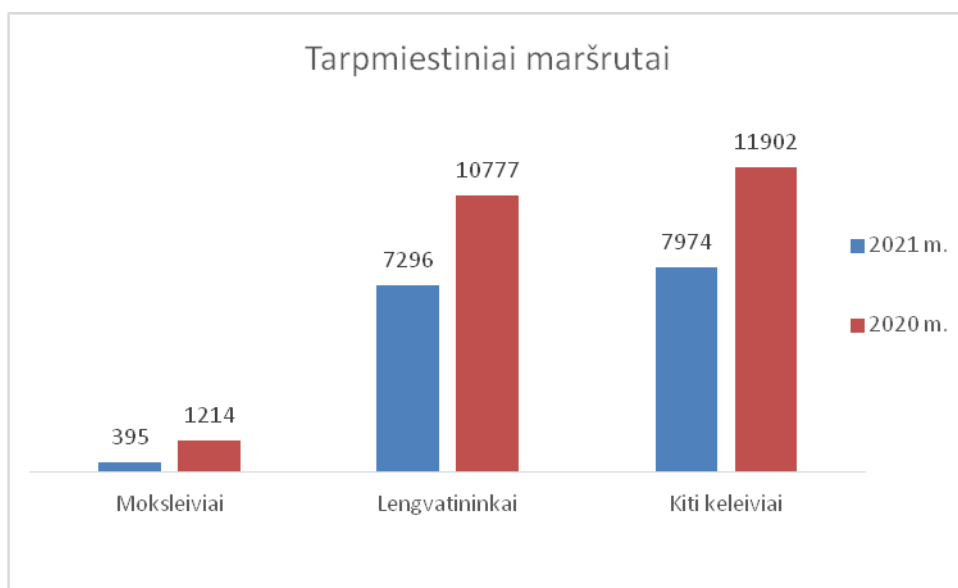
3 diagrama. UAB „Varėnos autobusų parkas“ keleivių srauto pokytis.

2021 metais priemiestiniais maršrutais vežta 51 253 keleiviai, iš jų: 26 574 moksleiviai, 11 521 keleivis, turintis važiavimo lengvatas, 13 158 keleiviai, įsigiję bilietus be važiavimo nuolaidų. Priemiestiniais maršrutais 2021 m. vežta 8 937 keleiviais mažiau negu 2020 m.



4 diagrama. Keleivių struktūros pokytis priemiestiniuose maršrutuose.

2021 metais tarpmiestiniais maršrutais vežta 15 665 keleiviai, iš jų: 395 moksleiviai, 7 296 keleiviai, turintys važiavimo lengvatas, 7 974 keleiviai, įsigiję bilietus be važiavimo nuolaidų. Tarpmiestiniais maršrutais 2021 m. buvo vežta 8 228 keleiviais mažiau negu 2020 metais.



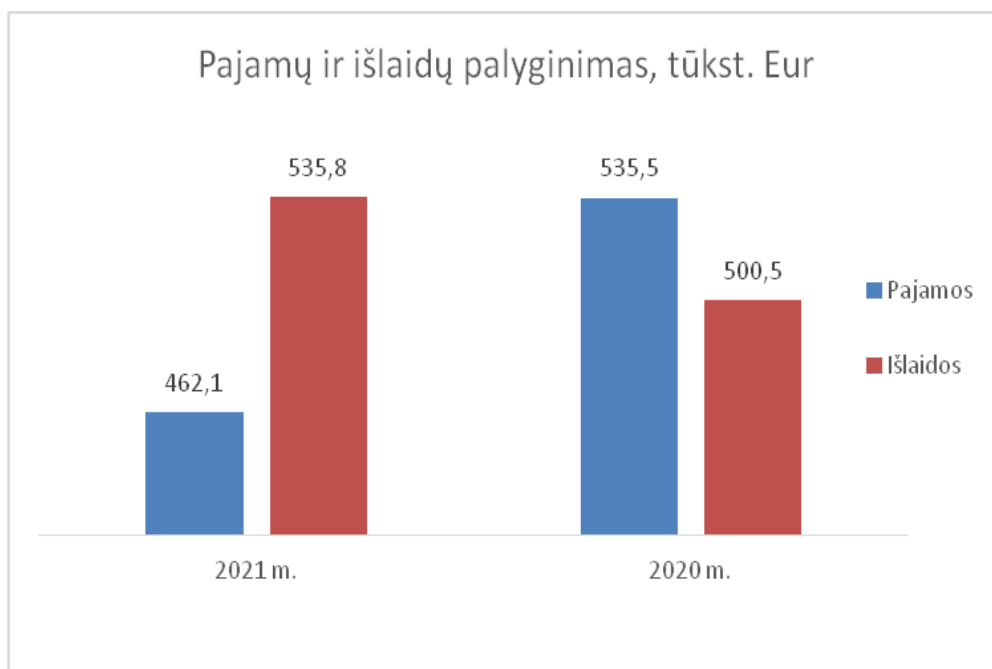
5 diagrama. Keleivių struktūros pokytis tarpmiestiniuose maršrutuose.



## EKONOMINIAI RODIKLIAI

UAB „Varėnos autobusų parkas“ 2021 m. veiklos pajamos su nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamomis buvo 462,1 tūkst. Eur, o 2020 m. – 535,5 tūkst. Eur. Bendrovė 2021 m. daugiausia pajamų gavo už keleivių vežimą 60,9 tūkst. Eur, mokinių vežimą 34,3 tūkst. Eur, autobusų nuomą 41,6 tūkst. Eur, keleivių, turinčių važiavimo lengvatas, pajamos 22,4 tūkst. Eur, nuostolingų maršrutų kompensavimo pajamos 281,5 tūkst. Eur, pajamos už siuntų vežimą 6,8 tūkst. Eur, už remonto paslaugas – 2,8 tūkst. Eur, kitos pajamos (už įvažiavimus į Varėnos AS, už informacijos autobusų stotelėse priežiūrą, komisinis atlyginimas už bilietų pardavimą kitiems autobusų parkams) – 10,1 tūkst. Eur, Užimtumo tarnybos parama dėl COVID-19 pandemijos – subsidija darbo užmokesčiui – 18,5 tūkst. Eur. Dėl 2021 m. karantino Lietuvos Respublikos teritorijoje bei dėl sustabdytų užsakymų ir sutarčių, sumažėjusių keleivių srautų, nutrauktų maršrutų, 73,4 tūkst. Eur sumažėjo ir gautinos pajamos.

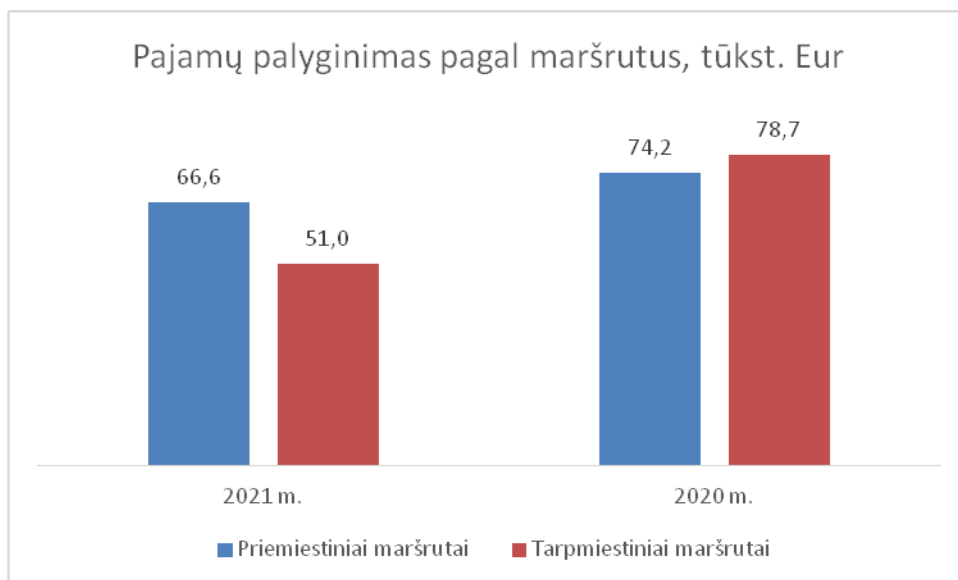
2021 m. UAB „Varėnos autobusų parkas“ išlaidos buvo 535,8 tūkst. Eur. Palyginti su 2020 m., bendrovės išlaidos padidėjo 35,3 tūkst. Eur, iš kurių didžiausią dalį išlaidų sudarė išlaidos darbo užmokesčiui 334,4 tūkst. Eur, degalų sąnaudos 68,0 tūkst. Eur, transporto amortizacijos sąnaudos 50,3 tūkst. Eur, sąnaudos atsarginėms dalims ir medžiagoms 21,9 tūkst. Eur. Kitos sąnaudos mažai pakito.



6 diagrama. Pajamų ir išlaidų palyginimas.

2021 m. priemiestinių maršrutų pajamos buvo 66,6 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2020 m. – 74,2 tūkst. Eur. Atitinkamai 2021 m. pajamų buvo gauta 7,6 tūkst. Eur mažiau.

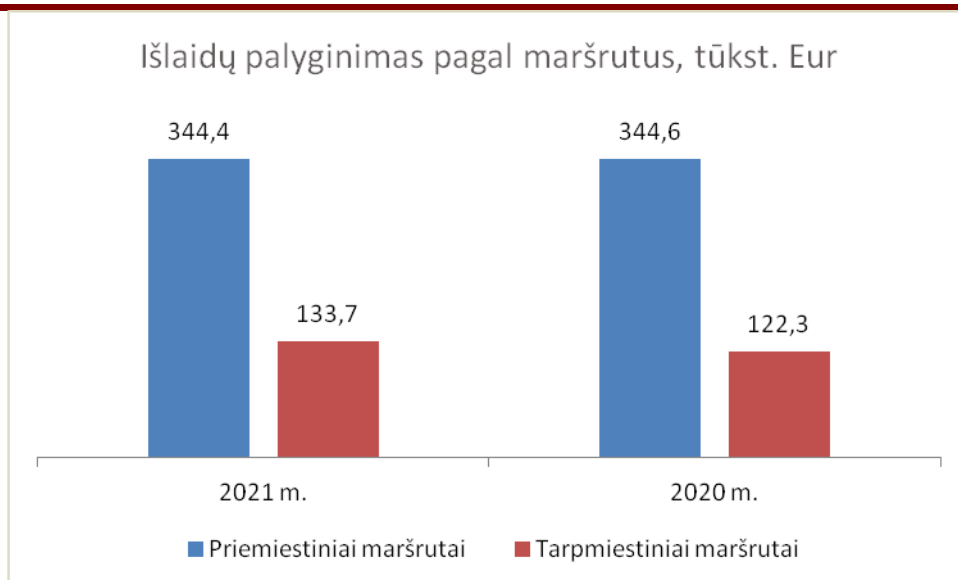
2021 m. tarp miestinių maršrutų pajamos buvo 51,0 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2020 m. – 78,7 tūkst. Eur. Atitinkamai 2021 metais pajamų buvo gauta 27,7 tūkst. Eur mažiau.



7 diagrama. Pajamų palyginimas pagal maršrutus.

2021 m. priemiestinių maršrutų išlaidos buvo 344,4 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2020 m. – 344,6 tūkst. Eur. Atitinkamai 2021 m. išlaidos sumažėjo 0,2 tūkst. Eur.

2021 m. tarp miestinių maršrutų išlaidos buvo 133,7 tūkst. Eur, tuo pačiu laikotarpiu 2020 m. – 122,3 tūkst. Eur. Atitinkamai 2021 m. išlaidos padidėjo 11,4 tūkst. Eur, palyginus su 2020 m.



8 diagrama. Maršrutų išlaidų pokytis.

2021 m. gruodžio 31 d. bendrovės mokėtinos sumos buvo 28,5 tūkst. Eur. Didžiausi įsiskolinimai: UAB „BALTIC PETROLEUM“ už degalus – 10,3 tūkst. Eur, UAB „Jogis“ už autobusą – 10,0 tūkst. Eur, už paslaugas – 3,5 tūkst. Eur, už atsargines dalis ir medžiagas – 2,1 tūkst. Eur, atostogų kaupiniai – 37,7 tūkst. Eur. Įsiskolinimų pridėtinės vertės mokesčio, gyventojų pajamų mokesčio, „Sodros“ mokesčio – 2021 metais neturėta. Per 2021 metus atlyginimai bendrovės darbuotojams buvo išmokėti laiku.

2021 m. gruodžio 31 d. gautinos sumos buvo 20,3 tūkst. Eur. Didžiausia skola (17,8 tūkst. Eur) – Varėnos rajono savivaldybės - už bendrovės keleivinio transporto paslaugas rajono gyventojams, 1,4 tūkst. Eur - Lietuvos transporto saugos administracija už transporto lengvatas turinčių keleivių vežimą tolimojo susisiekimo maršrutais, 0,6 tūkst. Eur – UAB „Druskininkų autobusų parkas“ už parduotus kelionės bilietus keleiviams.

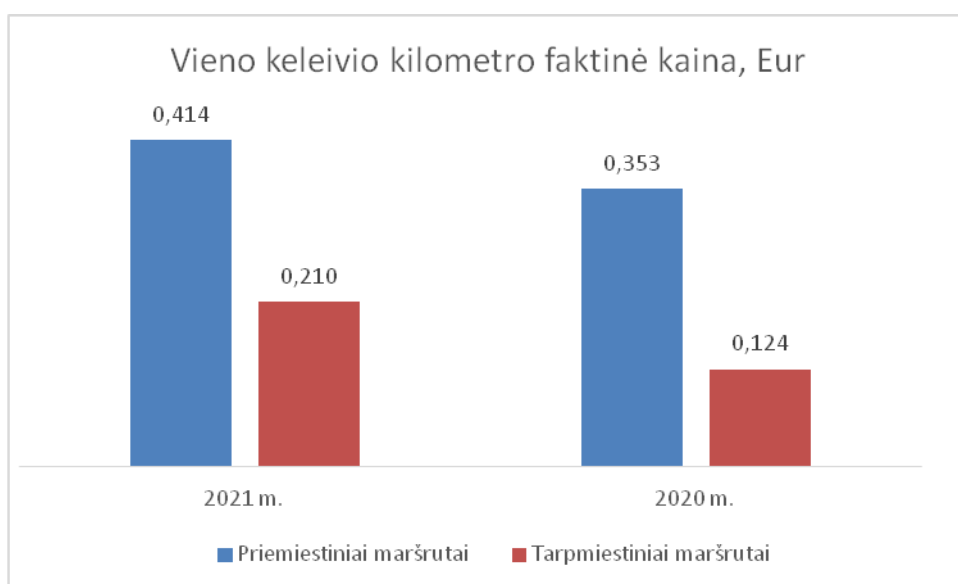
UAB „Varėnos autobusų parkas“ 2021 m. bendros veiklos rezultatas – 73,7 tūkst. Eur nuostolio.

UAB „Varėnos autobusų parkas“ transporto paslaugų faktinė savikaina vykdant priemiesčio maršrutus 2021 metais buvo nuo 1,60 Eur metų pradžioje ir 1,22 Eur metų pabaigoje. Vykdomi tarp miestinius maršrutus – atitinkamai 0,70 Eur ir 1,22 Eur. Šios savikainos kitimui reikšmės turėjo paslaugų savikainos kitimas moksleivių mokymosi laikotarpiu, kai vežamų keleivių skaičius yra didžiausias. Tuo metu teikiamų paslaugų savikaina sumažėja, atitinkamai sumažėja ir maršrutų nuostoliai. Vasaros laikotarpiu, kai vežamų keleivių srautai sumažėja, transporto paslaugų faktinė savikaina išauga, kartu išauga ir maršrutų nuostoliai. Vadovaujantis Varėnos rajono savivaldybės

tarybos 2020 m. vasario 25 d. sprendimu Nr. T-IX-258 „Dėl vidaus sandorio sudarymo“ buvo sudaryta Keleivių vežimo Varėnos rajono savivaldybės teritorijoje vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugų sutartis.

Bendrovės vieno keleivio kilometro faktinė kaina važiuojant priemiestiniais maršrutais 2021 metais buvo 0,414 Eur. Atitinkamai 2020 metais vieno keleivio kilometro faktinė kaina priemiestinių maršrutų buvo 0,353 Eur.

Bendrovės vieno keleivio kilometro faktinė kaina važiuojant tarpmiestiniais maršrutais 2021 metais buvo 0,210 Eur, atitinkamai 2020 metais tarpmiestinių maršrutų – 0,124 Eur.



9 diagrama. Vieno keleivio kilometro faktinė kaina.

## IŠVADOS

Įmonės pagrindinis tikslas ir uždavinys – geresnis ir kokybiškesnis visuomenės aprūpinimas viešuoju transportu.

Bendrovės problemos kiekvienais metais išlieka tos pačios, nes sukurti pelningą viešojo keleivinio transporto sistemą yra labai sunku, kadangi neretai gaunamos pajamos yra mažesnės už veiklos sąnaudas. Svarbiausias veiksnys, lemiantis gaunamas pajamas iš viešojo keleivių pervežimo paslaugos, yra keleivių skaičius, kuris naudojasi šia paslauga. O pagrindinis veiksnys, kuris lemia šios paslaugos vartojimą, yra paslaugos kaina ir kokybė.

2021 m. Bendrovės finansiniam rezultatui įtakos turėjo valstybės mastu dėl koronaviruso plitimo paskelbtas karantinas. Karantino režimo trukmė – nuo 2020 m. lapkričio 7 d. iki 2021 m. birželio 30 d. Dėl COVID-19 viruso karantino bei gyventojų veiklos apribojimų Bendrovė mažino teikiamų paslaugų apimtį: sumažino arba nutraukė aptarnaujamų maršrutų reisu. Sumažėjus keleivių pervežimo paslaugų apimčiai, darbuotojai buvo išleidžiami atostogų arba į prastovas.

2021 m. daugiausia įmonės paslaugomis naudojosi keleiviai - 60 proc., mokiniai sudaro 40 proc. visų keleivių. Dėl karantino ir dėl sustabdytų užsakymų, nutrauktų maršrutų ir sutarčių, sumažėjo keleivių srautai. 2021 m. vežta 17,2 tūkst. keleivių mažiau nei 2020 m.

Bendrovė gavo pajamų ne tik iš keleivių vežimo, bet ir iš kitos veiklos – 62,9 tūkst. Eur.

Bendrovės veiklos rezultatas – 73,7 tūkst. Eur nuostolio.

## **PASIŪLYMAI 2022 M.**

- Atnaujinti Bendrovės transporto priemonių parką, susidėvėjusius autobusus pakeičiant naujesniais, 1 vnt.
- Vykdyti juridinių asmenų ir mokyklinių autobusų techninę priežiūrą ir remontą.
- Vystyti siuntų gabenimo paslaugą.
- Dalyvauti rajono savivaldybės organizuojamuose ir kituose keleivių vežimo paslaugų pirkimo konkursuose.
- Pagal finansines galimybes dalyvauti netaršių aplinkai transporto priemonių įsigijimo programose.
- Tobulinti tvarkaraščių sistemą, atsižvelgiant į rajono gyventojų prašymus ir poreikius.
- Didinti pajamas iš autobusų nuomos paslaugų.
- Ieškoti kvalifikuotų darbuotojų arba suteikti sąlygas kvalifikacijai įgyti.

UAB Varėnos autobusų parkas direktorius

Juozas Jaskonis